



جامعة السلطان مولاي سليمان
ⵜⴰⵎⴰⵎⵓⵔⵜ ⵏ ⵓⵔⵓⵎⵓⵔⵉⵙ ⵙⵓⵍⵓⵎⵓⵔⵉⵙ
Université Sultan Moulay Slimane



Faculté Polydisciplinaire de Béni Mellal Centre d'Études Doctorales « Sciences Pluridisciplinaires »

Avis de soutenance d'une thèse de doctorat

Le Doyen de la Faculté Polydisciplinaire de Béni-Mellal porte à la connaissance du public que **Mme CHAOU Safae** soutiendra une thèse de Doctorat intitulée : « **La RSE comme levier stratégique de la résilience organisationnelle en cas de crise** ».

La soutenance publique aura lieu **le 15 septembre 2026 à 10h00 à la salle de conférence de la Faculté Polydisciplinaire de Khouribga**, devant le jury composé de :

Président	BOUAYAD AMINE Nabil	PES	Université Sultan Moulay Slimane, FP de Khouribga
Rapporteure	KAMAL Samira	MCH	Université Sultan Moulay Slimane, FP de Khouribga
Rapporteure	EL YAMLAHI Imane	MCH	Université Sultan Moulay Slimane, FP de Khouribga
Rapporteure	HILMI Mouna	MCH	Université Mohammed v rabat FSJES Agdal
Examineur	ROUGGANI Khalid	PES	Université Sultan Moulay Slimane, FP de Khouribga
Examineur	MOTO Kosarade Joseph	MCH	Université catholique du Congo
Co Directeur de thèse	OUBRAHIMI Mustafa	PES	Université Mohammed v rabat FSJES Agdal
Directrice de thèse	CHAHBOUNE Mounya	MCH	Université Sultan Moulay Slimane, FP de Khouribga

Fiche d'informations sur la thèse

📌 **Nom du doctorant : CHAOU Safae**

- Master en sciences de management, parcours management stratégique à la FSJES AIN CHOK, CASABLANCA
- Licence professionnelle en management des organisations a la FP TETOUAN
- DUT en Techniques de management a l'Ecole supérieure de technologie de LAAYOUNE

📌 **Directrice de Thèse** : Pr. CHAHBOUNE MOUNYA, Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane.

📌 **Sujet de thèse** : La RSE comme levier stratégique de la résilience organisationnelle en cas de crise.

📌 **Discipline** : « Economie et Gestion »

📌 **Lieu de réalisation du travail** : Laboratoire d'Economie et de Gestion (LEG), Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Université Sultan Moulay Slimane.

📌 **Période de thèse** : 2021-2026 (5 ans).

Résumé

Inscrite dans un contexte d'instabilité économique croissante marqué par la succession de crises financières, sanitaires, géopolitiques et climatiques, la présente étude examine le rôle stratégique de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) dans le renforcement de la résilience organisationnelle. Face à une incertitude devenue structurelle, la résilience s'impose comme une capacité essentielle à la survie et à la pérennité des organisations. Parallèlement, la RSE s'est institutionnalisée, évoluant d'une démarche volontaire périphérique vers un dispositif intégré de gouvernance et de gestion des risques.

L'objectif principal consiste à analyser dans quelle mesure la RSE peut constituer un levier stratégique de résilience et à identifier les conditions de son efficacité. En mobilisant la théorie des parties prenantes, la Resource-Based View, la théorie institutionnelle et la théorie de la résilience organisationnelle, un modèle conceptuel multidimensionnel a été élaboré. L'étude adopte une approche quantitative confirmatoire fondée sur des données collectées par questionnaire auprès d'entreprises de différents secteurs. Les hypothèses ont été testées à l'aide d'analyses statistiques et d'une modélisation par équations structurelles (SEM).

Les résultats montrent que la dimension stratégique de la RSE exerce un effet positif significatif sur la résilience organisationnelle lorsqu'elle est intégrée à la gouvernance. En revanche, les dimensions sociale et environnementale ne produisent pas systématiquement un impact direct.

Mots-clés : RSE, résilience organisationnelle, gouvernance stratégique, SEM.